



# Curriculum Vitae

## Guillermo Federico FUENTES GONZÁLEZ



Actualizado: 30/12/2015

Publicado: 12/06/2017

**Sistema Nacional de Investigadores**

Ciencias Sociales / Ciencia Política

Categorización actual: Nivel I

Ingreso al SNI: Activo(01/06/2011)

## Datos generales

### Información de contacto

E-mail: [guifuen@gmail.com](mailto:guifuen@gmail.com)

Teléfono: 099599513

Dirección: Andrés Martínez Trueba 1102, Piso 6

URL: [researchgate.net/profile/Guillermo\\_Fuentes2](http://researchgate.net/profile/Guillermo_Fuentes2)

### Institución principal

Departamento de Ciencia Política / Facultad de Ciencias Sociales - UDeLaR / Universidad de la República / Uruguay

### Dirección institucional

Dirección: Facultad de Ciencias Sociales - UDeLaR / Constituyente 1502 / 11200 / Montevideo / Montevideo / Uruguay

Teléfono: (+5982) 4106411

E-mail/Web: [guifuen@gmail.com](mailto:guifuen@gmail.com) / [https://www.researchgate.net/profile/Guillermo\\_Fuentes2](https://www.researchgate.net/profile/Guillermo_Fuentes2)

## Formación

### Formación concluida

#### Formación académica/Titulación

##### Posgrado

2007 - 2009

Doctorado

Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset

Universidad Complutense de Madrid , España

Título: La creación del Sistema Nacional Integrado de Salud en Uruguay (2005-2012): impulso reformista y freno de puntos y actores de veto

Tutor/es: Xavier Ballart

Obtención del título: 2013

Palabras clave: sanidad; Estado de Bienestar; cambio institucional

Áreas del conocimiento: Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Reforma del Estado y Políticas Sociales

##### Grado

2002 - 2006

Grado

Licenciatura en Ciencia Política

Facultad de Ciencias Sociales - UDeLaR, Universidad de la República , Uruguay

Título: La Gestión de Recursos Humanos durante el gobierno del Frente Amplio: una mirada desde el Ministerio de Economía

Tutor/es: Pedro Narbondo

Obtención del título: 2007

Palabras clave: reforma del estado; burocracia; Nueva Gestión Pública

Áreas del conocimiento: Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Recursos Humanos

# Formación complementaria

## Cursos corta duración

07 / 2014 - 09 / 2014	Funciones Esenciales en Salud Pública Organización de las Naciones Unidas , Uruguay <i>Palabras clave:</i> salud pública; Políticas Públicas; reforma del estado <i>Areas del conocimiento:</i> Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas de Salud
04 / 2010 - 07 / 2010	Gestión de Políticas Públicas Universidad Nacional del Litoral , Argentina <i>Palabras clave:</i> Gestión; Políticas Públicas <i>Areas del conocimiento:</i> Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública
08 / 2006 - 11 / 2006	Operador Windows Instituto BIOS, Instituto Universitario BIOS , Uruguay
04 / 2006 - 09 / 2006	Introducción a la formulación de políticas de gobierno electrónico OEA , Estados Unidos <i>Areas del conocimiento:</i> Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública
08 / 2005 - 11 / 2005	Sistemas Estadísticos SPSS Instituto BIOS, Instituto Universitario BIOS , Uruguay

## Otras instancias

2005	Seminarios <i>Nombre del evento:</i> Nuevos desafíos del Desarrollo en América Latina: la perspectiva de jóvenes académicos y profesionales <i>Institución organizadora:</i> Uruguay
2015	Congresos <i>Nombre del evento:</i> International Conference on Public Policy <i>Institución organizadora:</i> International Public Policy Association , Italia <i>Palabras clave:</i> Políticas Públicas; Ciencia Política; cambio institucional <i>Areas del conocimiento:</i> Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Públicas
2014	Congresos <i>Nombre del evento:</i> V Congreso Uruguayo de Ciencia Política <i>Institución organizadora:</i> Asociación Uruguaya de Ciencia Política , Uruguay <i>Palabras clave:</i> reforma; cambio institucional; Welfare <i>Areas del conocimiento:</i> Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales
2013	Congresos <i>Nombre del evento:</i> XVIII Congreso Internacional del CLAD sobre la reforma del Estado y de la Administración Pública <i>Institución organizadora:</i> Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD) , Uruguay <i>Palabras clave:</i> Administración Pública; reforma del estado; Sector Público <i>Areas del conocimiento:</i> Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Administración Pública
2013	Congresos <i>Nombre del evento:</i> Congreso de la Sociedad Argentina de Análisis Político <i>Institución organizadora:</i> Sociedad Argentina de Análisis Político , Argentina <i>Palabras clave:</i> Ciencia Política; Administración Pública; Teoría Política <i>Areas del conocimiento:</i> Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Administración Pública
2012	Congresos <i>Nombre del evento:</i> XXII World Congress of Political Science. Reordering power, shifting boundaries. <i>Institución organizadora:</i> International Political Science Association , España <i>Areas del conocimiento:</i> Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política

2012	<p>Congresos</p> <p><i>Nombre del evento:</i> II Forum of Sociology: Social justice and democratization</p> <p><i>Institución organizadora:</i> International Sociological Association , Argentina</p> <p><i>Palabras clave:</i> Justicia social; Reforma social</p> <p><i>Areas del conocimiento:</i> Ciencias Sociales / Sociología / Sociología / Sociología política</p>
2010	<p>Congresos</p> <p><i>Nombre del evento:</i> II Congreso Anual REPS</p> <p><i>Institución organizadora:</i> Red Española de Políticas Sociales , España</p> <p><i>Palabras clave:</i> políticas sociales</p> <p><i>Areas del conocimiento:</i> Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales</p>
2010	<p>Congresos</p> <p><i>Nombre del evento:</i> V Congreso Latinoamericano de Ciencia Política</p> <p><i>Institución organizadora:</i> Asociación Latinoamericana de Ciencia Política , Argentina</p> <p><i>Palabras clave:</i> democracia</p> <p><i>Areas del conocimiento:</i> Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política</p>
2010	<p>Congresos</p> <p><i>Nombre del evento:</i> III Congreso Uruguayo de Ciencia Política</p> <p><i>Institución organizadora:</i> Asociación Uruguaya de Ciencia Política , Uruguay</p> <p><i>Palabras clave:</i> reforma del estado</p> <p><i>Areas del conocimiento:</i> Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política</p>
2006	<p>Congresos</p> <p><i>Nombre del evento:</i> Primer Congreso Uruguayo de Ciencia Política</p> <p><i>Institución organizadora:</i> Departamento de Ciencia Política , Uruguay</p>
2006	<p>Otros</p> <p><i>Nombre del evento:</i> Curso On Line 'Introducción a la formulación de políticas de Gobierno Electrónico'</p> <p><i>Institución organizadora:</i> Organización de Estados Americanos (OEA) , Uruguay</p>

## Construcción institucional

Dentro del Instituto de Ciencia Política, actualmente integro la Comisión Asesora a la Dirección, y además soy co-responsable de la organización y gestión de los seminarios internos. A nivel de Facultad, integro como titular la Subcomisión del Ciclo Inicial y la Comisión de Asuntos Administrativos. También soy suplente en la Asamblea General del Claustro.

## Idiomas

Inglés

Entiende (Muy Bien) / Habla (Bien) / Lee (Muy Bien) / Escribe (Bien)

Italiano

Entiende (Bien) / Habla (Regular) / Lee (Regular) / Escribe (Regular)

Portugués

Entiende (Bien) / Habla (Regular) / Lee (Muy Bien) / Escribe (Regular)

## Areas de actuación

Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Reforma del Estado

Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Públicas

Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política

## Actuación Profesional

## Cargos desempeñados actualmente

Desde: 08/2009  
Asistente , (Docente Grado 2 Titular, 40 horas semanales / Dedicación total) , Facultad de Ciencias Sociales - UDeLaR , Uruguay

### Universidad de la República , Facultad de Ciencias Sociales - UDeLaR , Uruguay

#### Vínculos con la institución

08/2009 - Actual, *Vínculo: Asistente, Docente Grado 2 Titular, (40 horas semanales / Dedicación total)*

#### Actividades

04/2012 - Actual

Líneas de Investigación , Facultad de Ciencias Sociales , Instituto de Ciencia Política  
La función de regulación en el Estado uruguayo , Integrante del Equipo

01/2010 - Actual

Líneas de Investigación , Facultad de Ciencias Sociales , Instituto de Ciencia Política  
Cambio institucional en los sistemas de salud contemporáneos , Coordinador o Responsable

03/2013 - 07/2015

Líneas de Investigación , Facultad de Ciencias Sociales , Instituto de Ciencia Política  
Coaliciones políticas y bienestar en Uruguay , Integrante del Equipo

03/2013 - 12/2014

Líneas de Investigación , Facultad de Ciencias Sociales , Instituto de Ciencia Política  
Coordinación de las Políticas Sociales Asistenciales , Integrante del Equipo

11/2013 - 11/2014

Líneas de Investigación , Facultad de Ciencias Económicas y de la Administración , Instituto de Economía  
Uruguay: ¿Qué capacidades para nuevas políticas de innovación y cambio estructural? , Integrante del Equipo

08/2009 - 03/2011

Líneas de Investigación , Departamento de Ciencia Política , Facultad de Ciencias Sociales  
Reforma del Estado , Integrante del Equipo

08/2011 - Actual

Docencia , Grado  
Estado y Políticas Públicas II , Asistente , Licenciatura en Ciencia Política

05/2011 - Actual

Docencia , Grado  
Políticas Públicas , Asistente , Ciclo básico de la Facultad de Ciencias Sociales

03/2010 - 11/2010

Docencia , Grado  
Poder, Estado y Sistema Político , Asistente , Ciclo básico de la Facultad de Ciencias Sociales

08/2015 - Actual

Docencia , Maestría  
Teoría de Estado , Responsable , Maestría en Ciencia Política

10/2015 - 10/2015

Capacitación/Entrenamientos dictados , Facultad de Ciencias Sociales , Instituto de Ciencia Política  
Curso de educación permanente sobre Políticas Públicas a la Mesa Interinstitucional de Políticas Sociales de Paysandú

07/2012 - 07/2012

Capacitación/Entrenamientos dictados , Dirección de Recursos Humanos , Intendencia Municipal de Maldonado  
Curso de capacitación en Estado y Políticas Públicas para mandos medios de la intendencia

12/2014 - Actual

Gestión Académica , Facultad de Ciencias Sociales  
Miembro suplente de la Asamblea General del Claustro

09/2014 - Actual

Gestión Académica , Facultad de Ciencias Sociales , Instituto de Ciencia Política  
Sub Comisión del Ciclo Inicial

08/2014 - Actual

Gestión Académica , Facultad de Ciencias Sociales , Instituto de Ciencia Política  
Comisión de Asuntos Administrativos

03/2006 - 09/2007

Gestión Académica , Instituto de Ciencia Política , Facultad de Ciencias Sociales  
Consejero por el Orden Estudiantil

03/2013 - 07/2015

Proyectos de Investigación y Desarrollo , Facultad de Ciencias Sociales , Instituto de Ciencia Política  
Coaliciones y Bienestar en Uruguay , Integrante del Equipo

11/2013 - 12/2014

Proyectos de Investigación y Desarrollo , Facultad de Ciencias Sociales , Instituto de Ciencia Política  
Uruguay: ¿Qué capacidades para nuevas políticas de innovación y cambio estructural? , Integrante del Equipo

10/2012 - 12/2014

## Sistema Nacional de Investigadores

Proyectos de Investigación y Desarrollo , Departamento de Ciencia Política , Área de Estado y Políticas Públicas  
Actores, intereses y alianzas en la segunda etapa de implementación del SNIS , Coordinador o Responsable

08/2009 - 03/2011

Proyectos de Investigación y Desarrollo , Departamento de Ciencia Política , Área de Estado y Políticas Públicas  
El significado político de los ministerios sociales en Argentina, Chile y Uruguay

08/2009 - 03/2010

Proyectos de Investigación y Desarrollo , Departamento de Ciencia Política , Área de Estado y Políticas Públicas  
Gestión Transversal en el gobierno del Frente Amplio

## Presidencia de la República y Unidades Dependientes , Oficina de Planeamiento y Presupuesto , Uruguay

### Vínculos con la institución

11/2009 - 02/2010, *Vínculo:* , (20 horas semanales)

## Otra institución nacional , Otra institución nacional , Uruguay

### Vínculos con la institución

03/2011 - 09/2011, *Vínculo:* *Asistente de investigación, (30 horas semanales)*

03/2012 - 12/2012, *Vínculo:* *Asistente de investigación, (12 horas semanales)*

## Ministerio de Salud Pública , Ministerio de Salud Pública , Uruguay

### Vínculos con la institución

08/2011 - 03/2013, *Vínculo:* Consultor, (30 horas semanales)

## Lineas de investigación

*Título:* Cambio institucional en los sistemas de salud contemporáneos

*Tipo de participación:* Coordinador o Responsable

*Objetivo:* La salud es sin lugar a dudas una de las arenas de política pública más complejas, tanto por su diversidad de actores e intereses involucrados, como por el peso que esta actividad tiene en las economías nacionales, tanto a nivel de recursos humanos como financieros. Esta complejidad inherente a cualquier sistema de salud, un interesante campo de análisis. En particular, el objetivo es comprender las dinámicas políticas que están detrás de diferentes procesos de reforma de los sistemas de salud contemporáneos, a partir de la utilización de los postulados del Institucionalismo Histórico en relación al cambio institucional.

*Palabras clave:* Sistemas de salud; cambio institucional; Economía política

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Sociales

*Título:* Coaliciones políticas y bienestar en Uruguay

*Tipo de participación:* Integrante del Equipo

*Objetivo:* Esta línea de investigación pretende identificar las coaliciones políticas nacionales que habilitaron la generación y proyección de los esquemas de protección social. En una primera etapa se abordará tres sectores de políticas públicas: uno relativo a la asistencia social, otro referido al mercado de empleo y el tercero se centra en el sector salud

*Equipos:* Marcelo Castillo(Integrante); Carmen Midaglia(Integrante); Florencia Antía(Integrante); Fabricio Carneiro(Integrante); Belén Villegas(Integrante)

*Palabras clave:* Coaliciones distributivas; Economía política; Bienestar

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Sociales

*Título:* Coordinación de las Políticas Sociales Asistenciales

*Tipo de participación:* Integrante del Equipo

*Objetivo:* Analizar el funcionamiento de las principales instancias de coordinación de las políticas socioasistenciales enmarcadas en el Plan de Equidad (2008) y en la nueva Red de Asistencia e Integración Social uruguaya desarrollada en el segundo gobierno a cargo de la coalición de izquierda. Una investigación exploratoria sobre el ciclo de funcionamiento de los ámbitos de articulación y coordinación de políticas sociales. Se trabajó con información secundaria y entrevistas en profundidad a autoridades ministeriales del área pública social, operadores, técnicos y responsables políticos de los espacios de coordinación.

*Equipos:* Marcelo Castillo(Integrante); Carmen Midaglia(Integrante); Florencia Antía(Integrante)

*Palabras clave:* Coordinación interinstitucional; políticas sociales

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Sociales

*Título:* La función de regulación en el Estado uruguayo

*Tipo de participación:* Integrante del Equipo

*Objetivo:* Las últimas décadas han sido testigos de importantes transformaciones dentro de las funciones y formas de organización de los Estados, sobre todo a partir de la instalación como paradigma dominante del Neoliberalismo, y su correlato administrativo: la Nueva Gestión Pública. Las reformas que se han sucedido tanto en América Latina como en el resto del mundo, han tendido a reducir y reorientar el accionar estatal, fundamentalmente desligando al mismo de la provisión directa de bienes y servicios, en favor del fortalecimiento - en el mejor de los casos - de la función de regulación. De hecho, diversos estudios han tendido a catalogar esta nueva etapa como de 'Capitalismo Regulado' con un Estado regulador, en contraposición a la noción de Estado interventor. La presente línea de investigación tiene por objetivo discutir conceptualmente las implicancias de este fenómeno, a partir de sus impactos en términos de política pública. Es decir, se pretende problematizar los procesos y formatos que adquieren las prácticas regulatorias desarrolladas por el Estado uruguayo, tanto entre el sector público y actores privados y sociales como al interior del propio aparato estatal, para así determinar qué tipo de capacidades se están construyendo para tal fin. Por otra parte, también se busca complejizar la mirada sobre la función de regulación, que generalmente se limita a una mirada estrictamente económica, olvidando sus aristas e impactos a nivel social.

*Equipos:* Marcelo Castillo(Integrante)

*Palabras clave:* regulación; Capacidades Estatales; reforma del estado

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Públicas

*Título:* Reforma del Estado

*Tipo de participación:* Integrante del Equipo

*Objetivo:* La creación de los nuevos Ministerios sociales en América Latina parecen responder a la necesidad de ordenar y enmarcar institucionalmente el conjunto de iniciativas de combate a la pobreza, impulsadas a partir de los procesos de reforma socioeconómica instrumentados desde los años 80' hasta el presente. Aún se desconoce si la presencia de estas entidades especializadas en temas sociales tiene un significado político adicional, relativo a impulsar nuevas transformaciones organizativas y programáticas en el sistema de protección y bienestar existente. El objetivo general de esta propuesta es analizar las transformaciones institucionales de los esquemas de bienestar y protección a partir de la instauración de los Ministerios Sociales en Argentina, Chile y Uruguay y sus posibles consecuencias en términos de generación de Autoridad Social.

*Equipos:* Marcelo Castillo(Integrante); Carmen Midaglia(Integrante)

*Palabras clave:* reforma del estado; autoridad social

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Públicas

*Título:* Uruguay: ¿Qué capacidades para nuevas políticas de innovación y cambio estructural?

*Tipo de participación:* Integrante del Equipo

*Objetivo:* Las políticas de desarrollo productivo (PDP) han ganado importancia en Uruguay desde hace casi una década. El fundamento común de estas políticas es la necesidad de transformar la estructura productiva del país, lo que abarca tanto la modernización y mejora de sectores tradicionales como la creación de nuevas actividades. Ese objetivo demanda nuevas capacidades en las diferentes organizaciones que actúan como agencias de desarrollo productivo (ADP). En este trabajo se analizan tres ADP, que muestran diferentes procesos de construcción institucional que a su vez dan lugar a diferentes configuraciones de capacidades políticas y administrativas. El caso de la política de uso y conservación de suelos productivos muestra un proceso de construcción institucional basado en capacidades técnicas y en una implementación en red, de la que participan diversas instituciones. Ese caso, enfrenta el desafío de consolidar capacidades de control, dado que el diseño de la política no prevé mecanismos endógenos de control (self-enforcement). Por otra parte, en la política industrial se aprecia un proceso virtuoso para la construcción de capacidades para la implementación de políticas orientadas a crear un nuevo sector de actividad - biotecnología- al tiempo que se aprecian

escasos avances institucionales en políticas que requieren desmontar políticas tradicionales previstas como transitorias—automotriz—Finalmente, el caso de las políticas de innovación muestra el proceso de fortalecimiento de capacidades administrativas a la vez que el debilitamiento de capacidades políticas. En ese caso, se analiza como las diferentes capacidades de los receptores de la política de innovación y de investigación, incide en el proceso de construcción institucional de la ADP. Estos tres casos en conjunto permiten apreciar como diversas formas organizacionales actúan como ADP, y como el proceso de construcción de capacidades no depende del tipo de organización si no de otros factores que hacen al ciclo de política —diseño, implementación o consolidación— y a la identificación más o menos precisa de la población objetivo de esa política.

*Equipos:* Carlos Bianchi(Integrante); Lucía Pittaluga(Integrante)

*Palabras clave:* Políticas de Innovación; Capacidades Estatales; agencias

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Sociales

## Proyectos

2009 - 2010

*Título:* Gestión Transversal en el gobierno del Frente Amplio,

*Tipo:* Investigación

*Alumnos:*

*Equipo:* Álvaro Rak(Integrante); Soledad Morales(Integrante); Cristina Zurbriggen(Responsable)

*Financiadores:* Otra institución nacional / Oficina de Planeamiento y Presupuesto / Apoyo financiero

*Palabras clave:* transversalidad; Gestión

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Reforma del Estado y Políticas Sociales

2009 - 2011

*Título:* El significado político de los ministerios sociales en Argentina, Chile y Uruguay, *Descripción:* La creación de los nuevos Ministerios Sociales en América Latina parecen responder a la necesidad de ordenar y enmarcar institucionalmente el conjunto de iniciativas de combate a la pobreza, impulsadas a partir de los procesos de reforma socio económica instrumentados desde los años 80 hasta el presente. Aún se desconoce si la presencia de estas entidades especializadas en temas sociales tiene un significado político adicional, relativo a impulsar nuevas transformaciones organizativas y programáticas en el sistema de bienestar y protección existente. El objetivo general de esta propuesta es analizar las transformaciones institucionales de los esquemas de bienestar y protección a partir de la instauración de los Ministerios Sociales en Argentina, Chile y Uruguay y sus posibles consecuencias en términos de generación de Autoridad Social. Los objetivos específicos son: 1- conocer los fundamentos políticos y las coaliciones que respaldaron la creación de estos organismos públicos; 2- caracterizar las capacidades institucionales de dichos Ministerios Sociales; 3- identificar las estrategias de acción y las consiguientes disputas y negociaciones político-institucionales entre los organismos estatales que operan en el campo social. La investigación propuesta es de tipo comparado y de carácter exploratorio ya que sus unidades de estudio están en proceso de consolidación. Se aplicará una estrategia de análisis cuali-cuantitativa para el abordaje de las principales dimensiones. La selección de los tres países del Cono Sur responde a que los sistemas de protección de esas naciones representan un caso intermedio entre un sistema de bienestar relativamente maduro y de seguridad informal, según las clasificaciones internacionales.

*Tipo:* Investigación

*Alumnos:* 2(Maestría/Magister prof.), 1(Doctorado)

*Equipo:* Marcelo Castillo(Integrante); Juan Aldaba(Integrante); Carmen Midaglia(Responsable)

*Financiadores:* Comisión Sectorial de Investigación Científica - UDeLaR / Apoyo financiero

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Reforma del Estado y Políticas Sociales

2012 - 2014

*Título:* Actores, intereses y alianzas en la segunda etapa de implementación del SNIS, *Tipo de participación:* Coordinador o Responsable, *Descripción:* El convenio con la Organización Panamericana de la Salud tiene por objeto identificar el posicionamiento de los diferentes actores del sector salud (tanto político, como sociales y empresariales) en relación a los diferentes escenarios de cambio que pueden plantearse de cara a una segunda etapa de la reforma impulsada por el gobierno del Frente Amplio

*Tipo:* Investigación

*Alumnos:*

*Equipo:* Marcelo Castillo(Integrante); Florencia Lambrosquini(Integrante); Andrea Delbono(Integrante); Jessica Correia(Integrante)

*Financiadores:* Organización Mundial de la Salud / Apoyo financiero

*Palabras clave:* cambio institucional; reforma de la salud; puntos de veto

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Públicas



2013 - 2014

*Título:* Uruguay: ¿Qué capacidades para nuevas políticas de innovación y cambio estructural?, *Tipo de participación:* Integrante del Equipo, *Descripción:* Las políticas de desarrollo productivo (PDP) han ganado importancia en Uruguay desde hace casi una década. El fundamento común de estas políticas es la necesidad de transformar la estructura productiva del país, lo que abarca tanto la modernización y mejora de sectores tradicionales como la creación de nuevas actividades. Ese objetivo demanda nuevas capacidades en las diferentes organizaciones que actúan como agencias de desarrollo productivo (ADP). En este trabajo se analizan tres ADP, que muestran diferentes procesos de construcción institucional que a su vez dan lugar a diferentes configuraciones de capacidades políticas y administrativas. El caso de la política de uso y conservación de suelos productivos muestra un proceso de construcción institucional basado en capacidades técnicas y en una implementación en red, de la que participan diversas instituciones. Ese caso, enfrenta el desafío de consolidar capacidades de control, dado que el diseño de la política no prevé mecanismos endógenos de control (self-enforcement). Por otra parte, en la política industrial se aprecia un proceso virtuoso para la construcción de capacidades para la implementación de políticas orientadas a crear un nuevo sector de actividad – biotecnología- al tiempo que se aprecian escasos avances institucionales en políticas que requieren desmontar políticas tradicionales previstas como transitorias–automotriz- Finalmente, el caso de las políticas de innovación muestra el proceso de fortalecimiento de capacidades administrativas a la vez que el debilitamiento de capacidades políticas. En ese caso, se analiza como las diferentes capacidades de los receptores de la política de innovación y de investigación, incide en el proceso de construcción institucional de la ADP. Estos tres casos en conjunto permiten apreciar como diversas formas organizacionales actúan como ADP, y como el proceso de construcción de capacidades no depende del tipo de organización si no de otros factores que hacen al ciclo de política –diseño, implementación o consolidación- y a la identificación más o menos precisa de la población objetivo de esa política.

*Tipo:* Investigación

*Alumnos:*

*Equipo:* Carlos Bianchi(Responsable); Lucía Pittaluga(Integrante)

*Financiadores:* Banco Interamericano de Desarrollo / Apoyo financiero

*Palabras clave:* Políticas de Innovación; Capacidades Estatales; agencias

2013 - 2015

*Título:* Coaliciones y Bienestar en Uruguay, *Tipo de participación:* Integrante del Equipo, *Descripción:* El estudio se propuso reconstruir el proceso político que derivó en la conformación de la actual matriz de protección social, calificada como 'Universalismo Estratificado', a partir de la consideración del año 1943 como una coyuntura crítica que determinó y consolidó rasgos estructurales que permanecen estables hasta el día de hoy en los sectores de asistencia, trabajo, salud y seguridad social. A partir de la revisión de actas, publicaciones oficiales y prensa del período; se posicionó a los diferentes actores (partidarios, sociales y empresariales) de la época, como forma de esbozar las coaliciones que permitieron dichos procesos.

*Tipo:* Investigación

*Alumnos:*

*Equipo:* Marcelo Castillo(Integrante); Carmen Midaglia(Responsable); Florencia Antía(Integrante); Fabricio Carneiro(Integrante); Belén Villegas(Integrante)

*Financiadores:* Comisión Sectorial de Investigación Científica - UDeLaR / Apoyo financiero

*Palabras clave:* Coaliciones distributivas; Economía política; Bienestar

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Sociales

## Producción científica/tecnológica

Básicamente, mi trabajo dentro del área de Estado y Políticas Públicas del Departamento de Ciencia Política consiste en el análisis y la discusión tanto teórica como empírica de las distintas políticas públicas desarrolladas, tanto en el Uruguay como en los diferentes países de la región. Dicho trabajo está centrado específicamente en cuestiones referidas al marco teórico e ideológico en el que se inscriben las diferentes iniciativas analizadas, así como también la comparación entre diferentes casos. Las áreas concretas de especialización son principalmente las referidas a los procesos de reforma del Estado en general pero particularmente a las reformas de los modos de gestión de la Administración Pública, así como también los procesos de reforma y ajuste de los diferentes regímenes de bienestar contemporáneos, en particular algunas áreas de conocimiento concretas como son la Salud y las Políticas Sociales de combate a la pobreza. En concreto, en términos de reforma administrativa del Estado, la principal preocupación académica ha sido la de estudiar qué capacidades necesitan y construyen los Estados contemporáneos, y cómo las mismas se encuentran vinculadas o no a los modelos de desarrollo (social y económico) definidos políticamente. Así, buena parte de mis trabajos en el último tiempo se han orientado a discutir y comprender en qué medida los formatos institucionales y organizativos de ciertas funciones como la regulación, facilitan o dificultan la concreción de dichos objetivos. Un ejemplo de esto es la mirada sobre la creación de nuevos instrumentos de gestión, como pueden ser las denominadas Asociaciones Público-Privadas. Por otra parte, en relación al eje de políticas de bienestar, algunos de los objetivos son incorporar el caso uruguayo dentro de la literatura comparada internacional, ya sea en relación a la reestructuración de los sistemas de salud, como también dentro de las diferentes corrientes y procesos de cambio institucional miradas desde una perspectiva histórica.



Básicamente la intención es dar cuenta de cómo los legados políticos e institucionales condicionan la adopción de proyectos de reforma, muchas veces limitando el alcance mismo de las mismas. En síntesis, mi trabajo pretende aportar elementos teóricos y prácticos en las discusiones - tanto académicas como políticas - sobre las condiciones que se requieren para promover diferentes estrategias y alternativas de cambio social, en un contexto en el que las recetas hegemónicas ocupan un gran espacio.

## Producción bibliográfica

### Artículos publicados

#### Arbitrados

Completo

FREIGEDO, M.; FUENTES, G.; RODRÍGUEZ ARAUJO, MARTÍN

Construyendo una coalición para romper el paisaje congelado: alcances y límites de la reforma de la salud en Uruguay (2005-2014). Íconos, v.: 53, p.: 49 - 66, 2015

*Palabras clave:* Reforma de Salud; Coaliciones de apoyo; cambio institucional

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Internet ; *Lugar de publicación:* Ecuador ; *ISSN:* 13901249

<http://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5169823>

Sistema Nacional de Investigadores  


Completo

FUENTES, G.; BUSCHIAZZO, V.; CASTILLO, M.

¿Quiénes, cómo y para qué?: los espacios de participación convocados por el Ministerio de Desarrollo Social uruguayo. Espiral -Estudios sobre Estado y Sociedad , v.: 65, p.: 89 - 121, 2015

*Palabras clave:* Innovación democrática; Instrumentos de gestión; Participación

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Papel ; *Lugar de publicación:* Guadalajara, México ; *ISSN:* 16650565





Completo

FUENTES, G.; FREIGEDO, M.; MILANESI, A.

Capacidades estatales y regulación en asociaciones público-privada: desafíos para las nuevas estrategias de desarrollo. Reforma y Democracia, v.: 63, 2015

*Palabras clave:* Capacidades Estatales; Asociaciones Público-Privadas; regulación

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública

*Medio de divulgación:* Papel ; *Lugar de publicación:* Caracas, Venezuela ; *ISSN:* 13152378





Completo

BIANCHI, C.; PITTALUGA, L.; FUENTES, G.

Políticas de innovación e investigación. ¿Qué capacidades para qué cuáles políticas?. Revista INNOVAR , 2015

*Palabras clave:* Capacidades Estatales; Políticas de Innovación; agencias

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública

*Medio de divulgación:* Papel ; *Lugar de publicación:* Bogotá, Colombia ; *ISSN:* 01215051

En proceso de arbitraje







Sistema Nacional de Investigadores

Completo

FUENTES, G.

¿Reforma silenciosa del Estado?: La ley de Participación Público-Privada en Uruguay (2011-2015). Revista Brasileira de Administração Pública, 2015

*Palabras clave:* Participación Público-Privada; reforma del estado; Modelos de Administración

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública

*Medio de divulgación:* Papel ; *Lugar de publicación:* Río de Janeiro, Brasil ; *ISSN:* 00347612

En proceso de arbitraje

SCOPUS



Completo

BALLART, X.; FUENTES, G.

Why Uruguay does not have a National Health Service like the ones of Southern European Countries?. Health Policy, 2015

*Palabras clave:* Reforma de los Sistemas de Salud; instituciones; Uruguay

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas de Salud

*Medio de divulgación:* Papel ; *Lugar de publicación:* Irlanda ; *ISSN:* 01688510

En proceso de arbitraje

THOMSON  
ISI

SCOPUS

Sistema Nacional de Investigadores

Completo

KSIAZENICKI, I.; FUENTES, G.

“Permanencia y rupturas. Una mirada en torno a las matrices de bienestar social en Argentina y Uruguay a comienzos del siglo XXI. Papel Político, v.: 18, 2013

*Palabras clave:* Bienestar; instituciones

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política

*Medio de divulgación:* Papel ; *Lugar de publicación:* Bogotá ; *ISSN:* 01224409

<http://revistas.javeriana.edu.co/sitio/papelpolitico/admin/upload/index.php?act=view&id=342>

latindex



Completo

ANTÍA, F.; CASTILLO, M.; FUENTES, G.; MIDAGLIA, C.

La renovación del sistema de protección uruguayo: el desafío de superar la dualización. Revista Uruguaya de Ciencia Política, v.: 22 2, 2013

*Palabras clave:* Sistema de Bienestar; Dualismo; Uruguay

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Papel ; *Lugar de publicación:* Montevideo ; *ISSN:* 07979789

latindex



Sistema Nacional de Investigadores

Completo

MIDAGLIA, C.; CASTILLO, M.; FUENTES, G.

A esquerda política e a distribuição do bem-estar em Uruguai. Tempo Exterior. Revista de análise e estudos internacionais, v.: 27, 2013

*Palabras clave:* Bienestar; Uruguay; Frente Amplio

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Papel ; *Lugar de publicación:* España ; *ISSN:* 15796582

latindex

Completo

FUENTES, G.

El sistema de salud uruguayo en post dictadura: análisis de la reforma del Frente Amplio y las condiciones que la hicieron posible. Revista Uruguaya de Ciencia Política, v.: 19, p.: 119 - 142, 2010

*Palabras clave:* reforma de la salud; regímenes de bienestar; Uruguay

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Públicas

*Medio de divulgación:* Papel ; *Lugar de publicación:* Montevideo ; *ISSN:* 07979789



Completo

MIDAGLIA, C.; CASTILLO, M.; FUENTES, G.

El significado político de los Ministerios Sociales en Argentina, Chile y Uruguay. Revista Chilena de Administración Pública, v.: 15-16, 2010

*Palabras clave:* ministerios sociales; autoridad social; coordinación

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Papel ; *Lugar de publicación:* Santiago de Chile ; *ISSN:* 07176759

SCOPUS



## Sistema Nacional de Investigadores

Completo

FUENTES, G.; GÜEMES, C.; ISAZA, C.

Modernizar y democratizar la Administración Pública. Una mirada desde la realidad latinoamericana. Enfoques, v.: 11, p.: 55 - 83, 2009

*Palabras clave:* Modernización; Ciudadanía; Estado

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Reforma del Estado y Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Papel ; *Lugar de publicación:* Chile ; *ISSN:* 07180241



## Artículos aceptados

### Arbitrados

Completo

CASTILLO, M.; FUENTES, G.; MIDAGLIA, C.

La difícil construcción política de la función de coordinación en el área pública social. Estado, Gobierno y Gestión Pública, 2015

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Papel ; *Lugar de publicación:* Santiago de Chile, Chile ; *ISSN:* 07178980

## Capítulos de Libro

Capítulo de libro publicado

FUENTES, G.

Actores, intereses y alianzas de cara a la segunda etapa de implementación del SNIS: cambio institucional gradual y posibles escenarios y orientaciones de cambio , 2015

*Libro:* Economía, Política y Economía Política del Acceso a la Cobertura Universal de Salud en Uruguay. v.: 1, p.: 197 - 241,

*Organizadores:* Miguel Fernández Galeano, Eduardo Levcovitz y Daniel Olesker

*Editorial:* OPS , Montevideo

*Palabras clave:* reforma de la salud; cambio institucional; actores

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas de Salud

*Medio de divulgación:* Papel; *ISSN/ISBN:* 9789974794573;

*Financiación/Cooperación:* Organización Mundial de la Salud / Remuneración

Capítulo de libro publicado

MIDAGLIA, C.; ANTÍA, F.; CASTILLO, M.; FUENTES, G.

Coordinación inter-institucional y piso de protección social en Uruguay , 2014

*Libro:* Coordinación institucional y pisos de protección social Experiencias de América Latina (Argentina, Brasil, Chile, México, Uruguay). v.: 1, p.: 151 - 189,

*Organizadores:* Helmut Schwarzer, Lou Tessier y Sarah Gammage

*Editorial:* OIT , Ginebra

*Palabras clave:* Coordinación interinstitucional; Piso de protección social; Uruguay

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Internet;

[http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_protect/---soc\\_sec/documents/publication/wcms\\_235836.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_protect/---soc_sec/documents/publication/wcms_235836.pdf)

Capítulo de libro publicado

MIDAGLIA, C.; ANTÍA, F.; FUENTES, G.

Institucionalidade Social , 2013

*Libro:* Dicionário Desenvolvimento e Questao Social. 81 problemáticas contemporáneas. v.: 1, p.: 20 - 28,

*Organizadores:* Anete Ivo

*Editorial:* Annablume , San Pablo

*Palabras clave:* Institucionalidad social; Capacidades Estatales

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Papel; ISSN/ISBN: 9788539105946;

*Capítulo de libro publicado*

*MIDAGLIA, C.; FUENTES, G.*

*Los marcos institucionales de los programas de combate a la pobreza en el Cono Sur , 2013*

*Libro:* *A construção da sociedade justa na América Latina.*

*Organizadores:* *Associação Latino-Americana de Sociologia*

*Editorial:* *Recife*

*Areas del conocimiento:* *Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Sociales*

*Medio de divulgación:* *Papel; En prensa: Si*

*El libro se encuentra en proceso de edición*

Capítulo de libro publicado

FUENTES, G.

“Avances en el derecho a la salud en Uruguay: la creación del Sistema Nacional Integrado de Salud durante el primer gobierno del Frente Amplio (2005-2009)” , 2013

*Libro:* Tratado de Derecho a la Salud. v.: 3, p.: 1 - 1250,

*Organizadores:* Clérico, L.; Ronconi, L.; Aldao, M

*Editorial:* Abeledo Perrot , Buenos Aires

*Palabras clave:* reforma de la salud; Uruguay; Frente Amplio

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Públicas

*Medio de divulgación:* Papel; ISSN/ISBN: 9789502025018;

Capítulo de libro publicado

MIDAGLIA, C.; CASTILLO, M.; FUENTES, G.

El papel de los nuevos ministerios sociales en la región , 2012

*Libro:* (Des)encuentros entre reformas sociales, salud, pobreza y desigualdad en América Latina. v.: 1, p.: 21 - 57,

*Organizadores:* Carlos Fidel y Enrique Valencia

*Editorial:* CLACSO-Universidad de Quilmes , Buenos Aires

*Palabras clave:* ministerios sociales; Cono Sur; Asistencia

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Papel; ISSN/ISBN: 9789871891207;

Capítulo de libro publicado

SETARO, MARCELO; FUENTES, G.

Segunda etapa de la Reforma de la Salud. Primeros pasos en la Administración Mujica , 2011

*Libro:* Políticas en tiempos de Mujica. En busca del rumbo. p.: 23 - 34,

*Organizadores:* Instituto de Ciencia Política

*Editorial:* Estuario Editora , Montevideo

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Públicas

*Medio de divulgación:* Papel;

Capítulo de libro publicado

NARBONDO, P.; FUENTES, G.; RUMEAU, DOMINIQUE

Marchas, contramarchas y bloqueos en la reforma de la Administración Central , 2010

*Libro:* Reforma del Estado y Políticas Públicas de la Administración Vázquez: acumulaciones, conflictos y desafíos. v.: 1,

*Organizadores:* María Ester Mancebo y Pedro Narbondo

*Editorial:* Fin de Siglo , Montevideo

*Palabras clave:* reforma del estado

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública

*Medio de divulgación:* Papel; ISSN/ISBN: 9789974494961; En prensa: Si

Capítulo de libro publicado

NARBONDO, P.; FUENTES, G.

La Reforma del Estado en la Administración Central , 2007

*Libro:* La hora de las reformas. Gobierno, actores y políticas en el Uruguay 2006-2007. v.: 7, p.: 173 - 179,

*Organizadores:* Instituto de Ciencia Política

*Editorial:* Banda Oriental , Montevideo

*Palabras clave:* Recursos Humanos; reforma del estado; Frente Amplio

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Reforma del Estado y Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Papel; ISSN/ISBN: 9789974104747;

## Documentos de Trabajo

Completo

CASTILLO, M.; FUENTES, G.; LORENZONI, MIGUEL; SANGUINETTI, M.

Demanda y oferta educativa para jóvenes en el Uruguay , 2012

*Serie:* 2 , Montevideo

*Palabras clave:* educación; jóvenes; brecha oferta y demanda

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Papel

Este documento corresponde a la serie 'Cuadernos Mirada Joven' del Instituto de la Juventud (INJU). El mismo se encuentra en imprenta

## Trabajos en eventos

Completo

FUENTES, G.; FREIGEDO, M.; RODRÍGUEZ ARAUJO, MARTÍN

A Coalition to Breakdown the Frozen Landscape: Accomplishments and Limits of Uruguayan Healthcare Reform (2005-2014) , 2015

*Evento:* Internacional , International Conference on Public Policy , Milán , 2015

*Palabras clave:* reforma de la salud; Coaliciones promotoras; cambio institucional

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas de Salud

*Medio de divulgación:* Internet;

Completo

CASTILLO, M.; FUENTES, G.

Regulación en el área social: ¿funcional equivalente a la provisión directa? , 2013

*Evento:* Internacional , XVIII Congreso Internacional del CLAD , Montevideo , 2013

*Anales/Proceedings:* Arbitrado: SI

*Palabras clave:* regulación; área social; reforma del estado

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Administración Pública

*Medio de divulgación:* Otros;

Completo

FUENTES, G.

## Sistema Nacional de Investigadores

*Reformas en los sistemas de salud latinoamericanos. El caso del primer gobierno del Frente Amplio en Uruguay (2005-2009) , 2012*

*Evento:* Internacional , XXII Congreso Mundial de la International Political Science Association , Madrid , 2012

*Palabras clave:* reforma de la salud; cambio institucional; regímenes de bienestar

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Públicas

*Medio de divulgación:* Internet;

<http://www.ipsa.org/my-ipsa/events/madrid2012/paper/reformas-en-los-sistemas-de-salud-latinoamericanos-el-caso-del-prime>

Completo

DE ARMAS; FUENTES, G.

La transformación de los regímenes de bienestar en las socialdemocracias criollas a comienzos del siglo XXI. Los casos de Brasil, Chile y Uruguay , 2012

*Evento:* Internacional , Socialdemocracias , Montevideo , 2012

*Palabras clave:* Socialdemocracia; reforma de welfare

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Papel;

Seminario organizado por: Nueva Sociedad, Fundación Friedrich Ebert Uruguay; Instituto de Ciencia Política

Resumen

FUENTES, G.; RODRÍGUEZ ARAUJO, MARTÍN

Beyond context: factors that made it possible the “defrosting” of the uruguayan Health System during the first leftist government , 2012

*Evento:* Internacional , II Foro Mundial de la International Sociological Association , Buenos Aires , 2012

*Palabras clave:* factores institucionales; política sanitaria; reforma de welfare

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Públicas

*Medio de divulgación:* Internet;

<http://www.isa-sociology.org/buenos-aires-2012/isa-forum2012-programme-book.pdf>



Completo

MIDAGLIA, C.; CASTILLO, M.; FUENTES, G.

El papel de los nuevos Ministerios Sociales en la Región , 2011

*Evento:* Internacional , Desencuentros entre Reformas Sociales, Salud, Pobreza y Desigualdad en América Latina , Buenos Aires , 2011

*Anales/Proceedings:* Desencuentros entre Reformas Sociales, Salud, Pobreza y Desigualdad en América Latina

*Editorial:* CLACSO - Universidad de Quilmes , Buenos Aires

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Papel;

La publicación de este encuentro aún está en prensa

## Texto en periódicos

Periodicos

FUENTES, G.

Metas y riesgos del diseño institucional , La Diaria , v: , p: , 2015

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Papel; *Lugar de publicación:* Montevideo; *ISSN/ISBN:* 16885112;

<http://ladiaria.com.uy/articulo/2015/5/metas-y-riesgos-del-diseño-institucional/>

Periodicos

FUENTES, G.

Medicamentos de alto costo: la profundización y el freno del SNIS , La Diaria , v: , p: , 2015

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas de Salud

*Medio de divulgación:* Papel; *Lugar de publicación:* Montevideo; *ISSN/ISBN:* 16885112;

<http://ladiaria.com.uy/articulo/2015/11/medicamentos-de-alto-costo-la-profundizacion-y-el-freno-del-snis/>

## Producción técnica

### Trabajos Técnicos

Asesoramiento

MIDAGLIA, C.; CASTILLO, M.; FUENTES, G.; LAMBROSQUINI, F.; SANGUINETTI, M.

Proyectando un Sistema de Cuidados en Uruguay , Asesorar a la Dirección de Políticas Sociales del MIDES en la discusión sobre la implementación de un Sistema Nacional de Cuidados , 2011 , 5

*Institución financiadora:* Ministerio de Desarrollo Social

*Palabras clave:* Cuidados; matriz de protección; Reforma social

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Papel; *Disponibilidad:* Restringida; *Ciudad:* Montevideo/Uruguay

Asesoramiento

CASTILLO, M.; FUENTES, G.; LAMBROSQUINI, F.

Fundamentos de la adecuación del formulario de relevamiento del Repertorio de Programas Sociales , Asesorar a la Dirección de Políticas Sociales del MIDES en la reformulación del Repertorio de Políticas Sociales , 2011 , 9

*Institución financiadora:* Ministerio de Desarrollo Social

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Papel; *Disponibilidad:* Restringida; *Ciudad:* Montevideo/Uruguay

Asesoramiento

MIDAGLIA, C.; FUENTES, G.; CASTILLO, M.; BUSCHIAZZO, V.

La participación de la sociedad civil en los espacios interinstitucionales del MIDES , Informe técnico de convenio , 2014 , 53 , 18

*Institución financiadora:* Ministerio de Desarrollo Social

*Palabras clave:* Participación social; Territorio; MIDES

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Internet; *Disponibilidad:* Restringida; *Ciudad:* Montevideo/Uruguay

#### Asesoramiento

MIDAGLIA, C.; CASTILLO, M.; FUENTES, G.; CORREIA, J.; ZEBALLOS, C.

La coordinación política en los espacios interinstitucionales del MIDES , Informe técnico de convenio , 2014 , 53 , 18

*Institución financiadora:* Ministerio de Desarrollo Social

*Palabras clave:* Coordinación interinstitucional; Territorio; MIDES

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Internet; *Disponibilidad:* Restringida; *Ciudad:* Montevideo/Uruguay

#### Asesoramiento

MIDAGLIA, C.; CASTILLO, M.; FUENTES, G.; LAMBROSQUINI, F.

El vínculo entre el MIDES y Entidades de la Sociedad Civil: tipos y formatos de regulación , 2014 , 38 , 18

*Institución financiadora:* Ministerio de Desarrollo Social

*Palabras clave:* regulación; Tercerizaciones; organizaciones de la sociedad civil

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Internet; *Disponibilidad:* Restringida; *Ciudad:* Montevideo/Uruguay

#### Consultoría

CASTILLO, M.; FUENTES, G.; LAMBROSQUINI, F.

La regulación social y el Estado uruguayo: conceptos para el debate , Asesorar a la Dirección de Políticas Sociales del MIDES en la discusión sobre la implementación de un Sistema Nacional de Cuidados , 2012 , 50 , 9

*Institución financiadora:* Ministerio de Desarrollo Social

*Palabras clave:* regulación; adultos mayores; agencias

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Papel; *Disponibilidad:* Restringida; *Ciudad:* Montevideo/Uruguay

#### Consultoría

CASTILLO, M.; FUENTES, G.; LORENZONI, MIGUEL; PÉREZ, JULIA; SANGUINETTI, M.

Relevamiento de políticas y Programas para Jóvenes en Uruguay , Informe para el Banco Interamericano de Desarrollo y el Instituto Nacional de la Juventud , 2012 , 152 , 6

*Institución financiadora:* Banco Interamericano de Desarrollo

*Palabras clave:* educación; trabajo; juventud

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Papel; *Disponibilidad:* Restringida; *Ciudad:* Montevideo/Uruguay

#### Consultoría

FUENTES, G.; CASTILLO, M.; CORREIA, J.; DELBONO, A.; LAMBROSQUINI, F.

Actores, intereses y alianzas de cara a la segunda etapa de implementación del SNIS , Informe técnico , 2014 , 88 , 18

*Institución financiadora:* Organización Panamericana de la Salud

*Palabras clave:* reforma de la salud; cambio institucional; actores

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas de Salud

*Medio de divulgación:* Internet; *Disponibilidad:* Irrestringida; *Ciudad:* Montevideo/Uruguay

[http://www.paho.org/uru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=891&Itemid=306](http://www.paho.org/uru/index.php?option=com_content&view=article&id=891&Itemid=306)

#### Otra

MIDAGLIA, C.; ANTÍA, F.; CARNEIRO, F.; CASTILLO, M.; FUENTES, G.; VILLEGAS, B.

Coaliciones y Bienestar en Uruguay , Informe final de proyecto de investigación , 2015 , 93 , 24

*Institución financiadora:* Comisión Sectorial de Investigación Científica (CSIC)

*Palabras clave:* Coaliciones promotoras; Coyunturas críticas; Bienestar

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

*Medio de divulgación:* Internet; *Disponibilidad:* Irrestringida; *Ciudad:* Montevideo/Uruguay

## Evaluaciones

## Evaluación de Eventos

2011

*Nombre:* VIII Conferencia Regional de América Latina y el Caribe,

Argentina

Actividad de la Sociedad Internacional de Investigación del Tercer Sector

## Evaluación de Eventos

2009

*Nombre:* Taller de Reforma del Estado,

Uruguay

Evaluación de los trabajos finales de los participantes del taller, en el marco de la Escuela de Gobierno del Parlamento de Uruguay

## Evaluación de Publicaciones

2014

*Nombre:* Revista Uruguaya de Ciencia Política,

*Cantidad:* Menos de 5

## Evaluación de Publicaciones

2013

*Nombre:* Revista Uruguaya de Ciencia Política,

*Cantidad:* Menos de 5

## Evaluación de Publicaciones

2011

*Nombre:* Revista Estado, Gobierno y Gestión Pública,

*Cantidad:* Menos de 5

## Formación de RRHH

### Tutorías concluidas

#### Grado

Tesis/Monografía de grado

Participación social en el sistema de salud uruguayo (2010-2014). La perspectiva de los actores , 2015

*Tipo de orientación:* Tutor único o principal

*Nombre del orientado:* María Laura Moreira

Facultad de Ciencias Sociales - UDeLaR , Uruguay , Licenciatura en Ciencia Política

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas de Salud

*Medio de divulgación:* Internet, *País/Idioma:* Uruguay/Español

### Tutorías en marcha

#### Posgrado

Tesis de maestría

Implementación de la reforma del sistema de salud en Uruguay (2008-2015): ¿Ampliación o disminución de las disparidades entre los subsistemas público y privado? , 2015

*Tipo de orientación:* Cotutor en pie de igualdad

*Nombre del orientado:* Andrea Medina

Facultad de Ciencias Sociales - UDeLaR , Uruguay , Maestría en Trabajo Social

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Otras Ciencias Sociales / Ciencias Sociales Interdisciplinarias

*País/Idioma:* Uruguay/Español

#### Grado

Tesis/Monografía de grado

A los Ni-Ni ni un Yo-Yo , 2015

*Tipo de orientación:* Tutor único o principal

*Nombre del orientado:* Pablo Brando

Facultad de Ciencias Sociales - UDeLaR , Uruguay , Licenciatura en Trabajo Social

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Otras Ciencias Sociales / Ciencias Sociales Interdisciplinarias / Trabajo Social

*País/Idioma:* Uruguay/Español

Tesis/Monografía de grado

“Luces y sombras del SIR y el SIRO”. La Reforma del Estado y el Frente Amplio. Análisis de las transformaciones en las carreras funcionales en la Intendencia Municipal de Montevideo y en la Administración Central , 2015

*Tipo de orientación:* Tutor único o principal

*Nombre del orientado:* Alejandra Silva

Facultad de Ciencias Sociales - UDeLaR , Uruguay , Licenciatura en Ciencia Política

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública

*País/Idioma:* Uruguay/Español

Tesis/Monografía de grado

REFORMAS Y SISTEMA DE SALUD EN URUGUAY Un análisis comparativo entre los primeros pasos sistémicos del sector (1943-1955) y la actualidad del Sistema Nacional Integrado de Salud (2005-2010), 2014

*Tipo de orientación:* Asesor/Orientador

*Nombre del orientado:* Mariana Rey

Universidad Federal de la Integración Latinoamericana , Brasil , Salud Colectiva

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política

*País/Idioma:* Uruguay/Español

## Otros datos relevantes

### Premios y títulos

2011 Candidato a Investigador (Nacional) ANII

### Presentaciones en eventos

Congreso

A Coalition to Breakdown the Frozen Landscape: Accomplishments and Limits of Uruguayan Healthcare Reform (2005-2014) , 2015

*Tipo de participación:* Expositor oral, *Carga horaria:* 4

*Referencias adicionales:* Italia; *Nombre del evento:* International Conference on Public Policy; *Nombre de la institución promotora:* International Public Policy Association

*Palabras clave:* cambio institucional; Coaliciones promotoras; Políticas de Salud

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Públicas

Congreso

Nuevas estrategias de desarrollo y regulación público-privada: desafíos para la construcción y estudio de las capacidades estatales , 2015

*Tipo de participación:* Expositor oral, *Carga horaria:* 4

*Referencias adicionales:* Uruguay; *Nombre del evento:* XIV Jornadas de Investigación; *Nombre de la institución promotora:* Facultad de Ciencias Sociales

*Palabras clave:* reforma del estado; Capacidades Estatales; Participación Público-Privada

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Públicas

Congreso

La reforma social en las administraciones frenteamplistas: actores y cambio institucional gradual , 2014

*Tipo de participación:* Expositor oral, *Carga horaria:* 4

*Referencias adicionales:* Uruguay; *Nombre del evento:* V Congreso Uruguayo de Ciencia Política; *Nombre de la institución promotora:* Asociación Uruguaya de Ciencia Política

*Palabras clave:* cambio institucional; Frente Amplio; Bienestar

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Públicas

Congreso

Regulación en el área social: ¿funcional equivalente a la provisión directa? , 2013

*Tipo de participación:* Expositor oral, *Carga horaria:* 4

*Referencias adicionales:* Argentina; *Nombre del evento:* Congreso de la SAAP; *Nombre de la institución promotora:* Sociedad Argentina de Análisis Político

*Palabras clave:* regulación; reforma del estado; Bienestar

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Públicas

Congreso

Beyond context: factors that made possible the , 2012

*Tipo de participación:* Expositor oral, *Carga horaria:* 4

*Referencias adicionales:* Argentina; *Nombre del evento:* II Foro Mundial; *Nombre de la institución promotora:* International Sociological association

*Palabras clave:* reforma de la salud; Frente Amplio; reforma del estado

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Públicas

Congreso

Reformas en los sistemas de salud latinoamericanos. El caso del primer gobierno del Frente Amplio en Uruguay (2005-2009) , 2012

*Tipo de participación:* Expositor oral, *Carga horaria:* 4

*Referencias adicionales:* España; *Nombre del evento:* XXII Congreso Mundial ; *Nombre de la institución promotora:* International Political Science Association

*Palabras clave:* Reforma de los Sistemas de Salud; América Latina; gobiernos de izquierda

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Públicas

Congreso

Presentación de la ponencia 'La implementación del SNIS como política de bienestar' , 2010

*Tipo de participación:* Expositor oral,

*Referencias adicionales:* Uruguay; *Nombre del evento:* III Congreso Uruguayo de Ciencia Política; *Nombre de la institución promotora:* Asociación Uruguaya de Ciencia Política

*Palabras clave:* reforma; política sanitaria; regímenes de bienestar

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

Congreso

Presentación de la ponencia 'La importancia política de los ministerios sociales en Argentina, Chile y Uruguay' , 2010

*Tipo de participación:* Expositor oral,

*Referencias adicionales:* Argentina; *Nombre del evento:* V Congreso Latinoamericano de Ciencia Política; *Nombre de la institución promotora:* Asociación Latinoamericana de Ciencia Política

*Palabras clave:* ministerios sociales; instituciones; reforma del estado

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

Congreso

Presentación de la ponencia 'A cada cual lo propio. La priorización de lógicas privatistas y responsabilidades individuales en la provisión de bienestar' , 2010

*Tipo de participación:* Expositor oral,

*Referencias adicionales:* España; *Nombre del evento:* II Congreso Anual REPS; *Nombre de la institución promotora:* Red Española de Políticas Sociales

*Palabras clave:* lógicas discursivas; provisión de bienestar; neoliberalismo

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Sociales

Seminario

Espacios de participación convocados por el MIDES: primeros datos y líneas de reflexión , 2013

*Tipo de participación:* Conferencista Invitado, *Carga horaria:* 4

*Referencias adicionales:* Uruguay; *Nombre del evento:* El Estado promoviendo la participación ciudadana: aportes y desafíos a la gestión pública; *Nombre de la institución promotora:* Ministerio de Desarrollo Social

*Palabras clave:* Participación social; Gestión Pública; MIDES

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Públicas

Taller

Políticas transversales y coordinación interinstitucional , 2015

*Tipo de participación:* Panelista, *Carga horaria:* 4

*Referencias adicionales:* Uruguay; *Nombre del evento:* Desafíos en materia de gestión por resultados; *Nombre de la institución promotora:* Oficina de Planeamiento y Presupuesto

*Palabras clave:* Coordinación interinstitucional; Gestión Transversal; Capacidades Estatales

*Areas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública / Políticas Públicas

Otra

La ley de Participación Público-Privada en Uruguay: ¿Reconfigurando el Estado para los nuevos tiempos? , 2012

*Tipo de participación:* Conferencista Invitado,

*Referencias adicionales:* Colombia; *Nombre del evento:* Conferencia Alianzas público-privadas en América Latina: marcos institucionales y retos para su implementación; *Nombre de la institución promotora:* Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo - Escuela Superior de Administración Pública

*Palabras clave:* Alianzas público-privadas; reforma del estado; Administración Pública

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Administración Pública

Otra

Presentación de la ponencia 'El papel del Estado en las reformas sanitarias de Uruguay y América Latina' , 2010

*Tipo de participación:* Expositor oral,

*Referencias adicionales:* Uruguay; *Nombre del evento:* IX Jornadas de Investigación; *Nombre de la institución promotora:* Facultad de Ciencias Sociales

*Palabras clave:* reforma de la salud; Estado

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Políticas Públicas

Otra

Presentación de la ponencia 'El New Public Management como estrategia de desarrollo: una aproximación a los casos de Nueva Zelanda y Uruguay' , 2007

*Tipo de participación:* Expositor oral,

*Referencias adicionales:* Uruguay; *Nombre del evento:* V Jornadas de Investigación; *Nombre de la institución promotora:* Facultad de Ciencias Sociales

*Palabras clave:* Nueva Gestión Pública; desarrollo; Nueva Zelanda

*Áreas del conocimiento:* Ciencias Sociales / Ciencia Política / Ciencia Política / Desarrollo

## Indicadores de producción

<i>Producción bibliográfica</i>	<b>31</b>
<i>Artículos publicados en revistas científicas</i>	<b>12</b>
Completo (Arbitrada)	12
<i>Artículos aceptados para publicación en revistas científicas</i>	<b>1</b>
Completo (Arbitrada)	1
<i>Trabajos en eventos</i>	<b>6</b>
Completo (Arbitrada)	1
Completo (No Arbitrada)	4
Resumen (No Arbitrada)	1
<i>Libros y capítulos de libros publicados</i>	<b>9</b>
Capítulo de libro publicado	9
<i>Textos en periódicos</i>	<b>2</b>
Periodicos	2
<i>Documentos de trabajo</i>	<b>1</b>
Completo	1
<i>Producción técnica</i>	<b>9</b>
<i>Productos tecnológicos</i>	<b>0</b>
<i>Procesos o técnicas</i>	<b>0</b>
<i>Trabajos técnicos</i>	<b>9</b>
<i>Otros tipos</i>	<b>0</b>
<i>Evaluaciones</i>	<b>5</b>
Evaluación de Eventos	2
Evaluación de Publicaciones	3
<i>Formación de RRHH</i>	<b>5</b>
<i>Tutorías/Orientaciones/Supervisiones concluidas</i>	<b>1</b>
Tesis/Monografía de grado	1
<i>Tutorías/Orientaciones/Supervisiones en marcha</i>	<b>4</b>
Tesis de maestría	1
Tesis/Monografía de grado	3



**Sistema Nacional de Investigadores**

**Sistema Nacional de Investigadores**